

CLUBUL SPORTIV SCOLAR ORSOVA

JUDE UL MEHEDINȚI

**PLAN DE DEZVOLTARE
INSTITUTIONALA
2016 - 2017**

**DIRECTOR,
PROF. ILIE BANADUC**

CUPRINS

CONTEXT LEGISLATIV

I. PREZENTAREA UNITĂȚII DE ÎNVĂȚĂMÂNT SCURT ISTORIC DATE DE IDENTIFICARE TRĂSĂTURI CARACTERISTICE

II. ANALIZA SWOT (DIAGNOZA MEDIULUI INTERN ȘI EXTERN)

III. MISIUNEA ORGANIZAȚIEI ȘI COLARE

IV. VIZIUNEA

V. IDEALUL EDUCACIONAL

VI. VALORI ȘI ATITUDINI

VII. INTELE STRATEGICE

VIII. OPȚIUNILE STRATEGICE

IX. PLANURILE OPERAȚIONALE

CONTEXT LEGISLATIV

Prezentul model de proiect de dezvoltare instituțională a fost conceput având la bază :

- Legea educației naționale – Legea nr. 1 / 2011 cu modificările și completările ulterioare ;
- Codul Muncii - Legea 40/2011 pentru modificarea și completarea Legii nr. 53/2003;
- Ordinul Ministrului Sănătății nr. 1955/18.10.1995 pentru aprobarea Normelor de igienă privind unitățile pentru ocrotirea, educarea și instruirea copiilor și tinerilor, cu completările și modificările ulterioare ;
- Legea nr., 334/2002- Legea bibliotecilor, republicată cu completările și modificările ulterioare ;
- O.MedC nr. 4925/2005 privind aprobarea Regulamentului de organizare și funcționare a unităților de învățământ preuniversitar;
- O.MedC nr. 3502/2005 referitor la aprobarea Regulamentului privind actele de studii, documentele colare în învățământul preuniversitar;
- Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 75/2005 privind asigurarea calității educației, aprobată cu modificări prin Legea 87/2006;
- H.G. nr. 21/2007 privind aprobarea Standardelor de autorizare provizorie a unităților de învățământ preuniversitar, precum și a Standardelor de acreditare și evaluare periodică a unităților de învățământ preuniversitar ;
- H.G. nr. 22/2007 pentru aprobarea Metodologiei de evaluare instituțională în vederea autorizării, acreditării și evaluării periodice a organizațiilor furnizoare de educație.

I. PREZENTAREA UNITĂȚII DE ÎNVĂȚĂMÂNT

SCURT ISTORIC

CSS Orșova a luat ființă în anul 1972, în cadrul Liceului de Sporturi Nautice „Ștefan Plovățu”. De-a lungul anilor această structură sportivă juvenilă a fost structurată și arondată la actualul Liceu „T.Lalescu”, sau la Liceul de Marin, actualmente Colegiul Tehnic „Dierna”, având conduceri-directori diferiți, dar nu și-a pierdut niciodată identitatea, funcționând cu 2-3 secții, caiac-canoe, canotaj și pe scurt timp handbal. Având sportivi de valoare internațională și profesori-antrenori pe măsură, această unitate sportivă colară, s-a impus destul de repede, de prin 1980, ca o forță de temut în țară și în Europa. Primul director al școlii a fost profesorul Benedec Zoltan.

Până în anul școlar 2014 – 2015 CSS ORSOVA a făcut parte din Liceul Teoretic Traian Lalescu Orșova iar din 2014 – 2015 a devenit club școlar sportiv independent cu personalitate juridică.

În ultimii 25 de ani, secția de caiac-canoe a CSS Orșova, este considerată cea mai titrată și prolifică structură sportivă școlară din România în domeniul sporturilor nautice.

Apropie la toate edițiile Jocurilor Olimpice, dar și an de an la Campionatele Mondiale, Europene, Balcanice și ale României de seniori sau juniori, elevii-sportivi obțin pentru țara noastră și Orșova, titluri și medalii mult râvnite de toată lumea sportivă, secția noastră fiind una dintre cele mai bune din Europa și din lume.

În prezent, deopotrivă elevii, dascălii, părinții, sunt preocupați de realizarea unei noi calități în sportul de performanță românesc, punându-se accent deosebit pe evaluarea și asigurarea calității educației sportive.

DATE DE IDENTIFICARE

Denumirea unității de învățământ : Clubul Sportiv Scolar Orsova

Nivelurile de învățământ existente în unitate:

Forma de finanțare: *de stat*

Adresa unității de învățământ: Str. Crizantemelor Nr. 13 A, Orsova, Mehedinți

Cod poștal: 225200 Telefon/Fax : 0252362245

E - mail: css.orsova@yahoo.com

Site Web: www.cssorsova.ro

TRĂSĂTURI CARACTERISTICE (în anul școlar 2015-2016)

1. Populația școlară

| Elevi sportivi / grupe | Nr.Grupe Kaiac- canoe | Nr.Grupe canotaj | Nr.Grupe total |
|------------------------|--------------------------|---------------------|-------------------|
| INCEPATORI | 7 | 5 | 12 |
| AVANSATI | 6 | 4 | 10 |
| PERFORMANTA | 4 | 4 | 8 |
| TOTAL | 17 | 13 | 30 |

2. Personalul colii

A. Personal de conducere

| Funcția | Numele și prenumele | Sex | Specialitatea | Grad didactic | Vechime în învățământ (ani) |
|----------|---------------------|-----|---------------|---------------|-----------------------------|
| Director | Ilie Banaduc | M | Profesor | I | 33 |

B. Cadre didactice

| Cadre didactice | Total | Kaiac-Canoe | Canotaj |
|-----------------|-----------|-------------|----------|
| Titulare | 5 | 3 | 2 |
| Detasate | 5 | 3 | 2 |
| PCO | 1 | 1 | - |
| TOTAL | 11 | 6 | 4 |

Distribuția pe grade didactice a personalului didactic angajat:

| Număr personal didactic calificat: | | | | Personal didactic Necalificat |
|------------------------------------|-----------------------|-----------|----------------|-------------------------------|
| Gradul I | | Gradul II | Cu definitivat | |
| Total | Din care, cu doctorat | | | |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| 7 | 2 | 1 | 2 | 1 | - |
|---|---|---|---|---|---|

C. Personal didactic auxiliar

| Nr. crt. | Func ia | Posturi cf. normativelor | Posturi ocupate cu personal | |
|----------|--|--------------------------|-----------------------------|-------------|
| | | | Calificat | Necalificat |
| 1. | Administrator financiar, gr. I | 0,5 | 0,5 | - |
| 2. | Secretar II | 0,5 | 0,5 | - |
| 3. | Administrator de patrimoniu, treapta I | 1 | 1 | - |
| 4. | Pedagog I A | 1 | 1 | - |
| | | | | |

D. Personal nedidactic (administrativ)

| Nr. crt. | Func ia | Posturi Cf. normativelor | Posturi ocupate cu personal | |
|----------|--------------|--------------------------|-----------------------------|-------------|
| | | | Calificat | Necalificat |
| 1. | Muncitor I | 1 | 1 | - |
| 2. | Muncitor III | 1 | 1 | - |
| 3. | Muncitor IV | 1,5 | 1,5 | - |
| 4. | Îngrijitor I | 1 | 1 | - |
| 5. | Paznic I | 1,5 | 1,5 | - |

3. Calitatea personalului didactic

În anul școlar trecut, toate cadrele didactice au primit calificativul anual Foarte Bine.

▪ Clubul a organizat:

-  Trofeul Portile de Fier
-  Regata Portile de Fier

▪ Concursuri si Premii:

2008

- **Regata Paprocany-Polonia 2008:** 19 medalii - 7 au, 5 ag, 7 br
- **Regata internationala pt. juniori, Trofeul 2008:** 59 de medalii: 28 Au, 21 Ag, 10 Br; - trofee; Trofeul "Por ile-de Fier"-2008, cea mai bun echip de JI, JII, JIII, KB, KF, C, cel mai bun K1F JII, cel mai bun C1 JII, cel mai bun K4B JII, cel mai bun K4F JII, cel mai bun K2F JII, cel mai tân r sportiv.
- **Regata internationala Orsova Calendarul ICF 2008:** Locul I pe echipe cu 705p, 60 medalii: 20 au, 21 ag, 10 br;
- **Regata internationala Decize(F) 2008:** 24 medalii din: 17 de aur, 4 ag. i 3 br.
- **Regata Rosaro- Rovigo (It) 2008:** 10 medalii - 5 aur, 4 ag., 1 br.
- **JOCURILE OLIMPICE BEIJING 2008:** loc IV
- **Cupa Romaniei pt. juniori 2008:** 13 medalii, 5 au, 2 ag, 6 br.

- **Campionatul national de viteza pt. seniori 2008:** 10 medalii, 1 au, 2 ag si 7 br;
- **Campionatul National de primavara pentru juniori 2008:** 40 de medalii: 13 aur, 17 ag., 10 br.
- **Campionatul National de Fond pentru seniori 2008:** 3 medalii de bronz si locul III pe echipe;
- **Campionatele Europene de Seniori – 2008**
- **Campionatele Europene de Juniori si U23 2008:** : 2 medalii de ag. la C2 1000m i C2 500m

2009

- **Trofeul Portile-de-Fier 2009:** locul I la echipe: 872 puncte, 36 loc I, 23 loc II, 20 loc III (69 medalii)
- **Regata internationala Decize(F) 2009:** : Locul I pe echipe str ine; Locul II în clasamentul general pe puncte; 23 medalii:14 au,5 ag, 4 br;
- **Regata Pas-de-Calais - Franta 2009:** . Locul III pe echipe-str ine, 3 medalii.
- **Cupa Romaniei la Juniori – 2009**
- **Concursul National de Selectie pt. Loturile de Juniori – 2009**
- **Campionatul National de Viteza pt. Seniori – 2009:** 12 medalii: 1au, 5ag, 6 br.
- **Campionatul National de Viteza pt. Juniori – 2009:** 37 de medalii: 24au,9ag,4br;
- **Campionatul National de Primavara pt. Juniori.**
- **Campionatul National de fond pt. seniori 2009:** 4 medalii:2 ag. i 2 br.
- **Campionatul National al CSS – 2009:** 35 medalii: 23au, 9ag, 3br;
- **Campionatul Mondial pt. Juniori – 2009:** 1 med. de aur în proba de C4 1000m;
- **Campionatul Mondial pt Seniori – 2009.**
- **Campionatul european de seniori 2009**
- **Campionatul European de Juniori & U23 – 2009:** 1 medalie de aur, 1 medalie de ag.

2010

- **Regata Internationala Orsova 2010:** 95 de medalii: 37 de aur, 20 de argint, 30 de bronz, locul I pe echipe si alte 6 trofee.
- **Regata Decize(F) 2010:** 35 medalii:12au,14ag,9br
- **Trofeul Portile-de-Fier 2010:** 82 medalii:32 au,28ag,22br; locul I în clasamentul general pe puncte, cea mai bun echip de fete, cea mai bun echip de canoe, cea mai bun kaiacist , cel mai bun canoist.
- **Trofeo Medaglia D'Argento Presidente della Reppublica-2010:** 30 de medalii: 18 aur, 9 argint, 3 bronz, locul III pe echipe in clasamentul pe puncte, 5 trofee: CB, KF, Best Junior Team, Best Ragazzi Team si Medalia D'Argento locul III.
- **Training camp si competition SUA 2010**
- **Regata Pas-de-Calais (F) 2010:** 7 medalii, locul III pe echipe.
- **Cupa Romaniei pentru juniori 2010:** 21medalii: 10 aur, 7 argint si 4 bronz
- **Campionatul National de viteza si sprint pentru Seniori 06.09.2010:** 10 medalii: 1 aur, 3 argint, 7 bronz
- **Cupa Romaniei pt. seniori 2010**
- **Competitie si pregatire la Gainesville SUA – 2010:** 52 de medalii: 22 de aur, 18 de argint si 12 de bronz.
- **Concurs national de Selectie pentru juniori 2010**
- **Campionatul national de viteza pentru juniori 2010:** 51 de medalii: 27 aur, 12 argint si 12 bronz si locul 1 in clasamentul pe echipe cu 525 de puncte si locul 1 la toate categoriile de varsta si de probe;

- **Campionatul National de viteza pentru Tineret 2010:** o medalie de bronz in proba de K1F 500m si locul 3 in clasamentul general pe puncte, cu 20 puncte.
- **Campionatul National de Primavara pt. Juniori – 2010:** 58 de medalii: -28 Au, -17 Ag, 13 Br;
- **Campionatul National de Fond pt. Seniori – 2010**
- **Campionatele europene de seniori 2010:** medalia de aur in proba de C2 500m si medalia de bronz in proba de C2 1000 m.
- **Campionatele Nationale ale C.S.S.urilor 2010:** 37 de medalii: 27 de aur, 8 de argint si 2 de bronz;

2012

- **Regata Pas-de-Calais (F) 2011:** locul I pe echipe str ine; locul II în clasam. general pe pcte. dup clubul organizator; 9 medalii: 2au,3ag,4br; 7 locuri 4-6;
- **Cupa romaniei seniori 2011:** 6 medalii: 1au,2ag,3br.
- **Campionatul national de primavara ptr juniori 2011:** 70 medalii: 38Au,15Ag i 17Br(record absolut !); -locul I în toate clasamentele pe puncte:general-789p,pe categorii de vârst , pe ramuri(KB,KF,CB,CF) i pe distan e; -locul I pe medalii.
- **Campionatul national de fond pt seniori 2011:** 6 medalii:1au,2ag i 3br

4. Resursele materiale ale unit ii sportive

- Camere de cazare;
- Birou personal administrativ si birou cadre didactice: Computere conectate la Internet, imprimante multifunctionale;
- Sal de sport: televizor, videoprojector; aparate si echipamente profesionale pentru antrenamentul sportiv;
- Cabinet medical in curs de amenajare;
- Mobilier modern;
- Sala de mese 50 locuri;
- Bucatarie utilata profesional pentru pregatirea mesei elevilor sportivi: lazi frigorifice, cuptoare si plite profesionale, spalatoare inox;
- Magazie alimente: curatator legume profesional, spalator inox, vitrina frigorifica, combina frigorifica

II. ANALIZA SWOT

(DIAGNOZA MEDIULUI INTERN I EXTERN)

PUNCTE TARI (S)

- Prestigiul unit ii sportive, cotate printre cele mai bune coli din tara;
- Progresul înregistrat până în prezent ca urmare rezultatelor foarte bune obtinute de elevii sportivi;
- dezvoltarea sistemelor de control managerial la nivelul unitatii, inclusiv a procedurilor formalizate pe activit i pentru compartimentele din subordine, prin asigurarea functionalit ii grupului de lucru pentru monitorizarea, coordonarea i îndrumarea metodologic cu privire la sistemul propriu de control

- Asigurarea repartizării judicioase a resurselor financiare și gestionarea eficientă a resurselor alocate pentru necesarul unității, realizarea listei de priorități a cheltuielilor;
- Resurse umane cu o pregătire managerială foarte bună (director, administrator, contabil, cadre didactice calificate superior – stagii de formare, masterat în management educațional);
- Participarea la programele de formare/dezvoltare profesională atât ale cadrelor didactice cât și didactic auxiliar;
- Monitorizarea calității actului instructiv – educativ- sportiv;
- Dezvoltarea parteneriatelor educaționale externe și interne;
- Promovarea strategiilor moderne în abordarea demersului didactic;
- Valorificarea interesului local pentru integrarea clubului în comunitate.
- Bună colaborare a colii cu factorii de decizie din sectorul educativ (ISJ MH, Primăria Orsova, Consiliul Local) și cu familiile elevilor;
- Încrederea manifestată de către părinți și comunitatea locală în personalul didactic al colii;
- Derularea a numeroase proiecte de parteneriat naționale și internaționale;
- Numeroși elevi cu performanțe sportive ilustrate prin obținerea de permii la nivel național și internațional;
- Dotarea clubului cu aparatură sportivă de ultimă generație pentru antrenamentul elevilor sportivi atât pe apă cât și în sala de forță;
- Derularea unui proiect de reabilitare cu extindere sala de mese a clubului care vizează creșterea capacității sălii de mese la 80 de locuri;

PUNCTE SLABE (W)

- Părinți care nu se implică în rezolvarea problemelor legate de frecvența și disciplina copiilor;
- Insuficiența aplicării metodelor moderne participativ-active în procesul de predare-învățare-evaluare;
- Deficiențe minore în comunicarea internă și externă;
- Resurse financiare limitate și sincopate;
- Lipsa unei piste amenajate;
- Spații de cazare și antrenament insuficiente;
- Lipsa unui cadru medical la Baza nautică de k-c

OPORTUNITĂȚI (O)

- Dezvoltarea și implementarea strategiilor privind descentralizarea învățământului, asigurarea calității, dezvoltarea relațiilor parteneriale comunitare pentru educație;
- Identificarea resurselor extrabugetare și a posibilităților de sponsorizare prin relații de parteneriat pentru dotarea unității de învățământ;
- Comunicare/interrelaționare/multiculturalitate;
- Posibilitatea de informare și comunicare rapidă cu I.S.J. MH și M.E.N.C.S. prin forum și portal;
- Creșterea calității parteneriatului social, a inițiativei private și a sprijinului comunitar pentru dezvoltarea și susținerea actului educațional și sportiv în contextul descentralizării.
- Selecționarea și promovarea la loturile naționale a unui nr. cât mai mare de elevi;
- Realizarea planului de colarizare
- Relații de parteneriat;

AMENINȚĂRI (T)

- Slaba motivare financiară a tuturor cadrelor didactice;
- Insuficienta stimulare materială a cadrelor didactice performante;
- Lipsa fondurilor financiare pentru achiziționarea de materiale;
- Legislația schimbătoare;
- resurse bugetare și extrabugetare insuficiente și primite sincopat;
- - lipsă de parteneriat cu agenți economici și financiar puternici;
- Lipsa alocărilor bugetare pentru inițierea și derularea unor proiecte de dezvoltare sportivă;
- Factori demografici: - Scăderea populației colare la nivel național și reducerea numărului de elevi sportivi;

III. MISIUNEA ORGANIZAȚIEI COLARE

Clubul nostru este preocupat de formarea elevilor sportivi, descoperirea talentelor, cultivarea și dezvoltarea acestora pentru obținerea de performanțe.

Ne dorim și vom acționa pentru implicarea activă a beneficiarilor direcți și indirecti în problemele clubului.

Clubul nostru trebuie să fie o instituție care să promoveze valorile, care să dea posibilitatea tuturor factorilor implicați în procesul educativ-sportiv să se afirme și să pună în valoare calitățile profesionale.

Ne propunem să inovăm, să reinventăm sportul, astfel încât să pregătim elevii noștri pentru societatea de mâine.

Misiunea clubului este:

- dezvoltarea și educarea elevilor pe plan psihologic, moral și fizic prin practicarea sportului precum și stimularea creativității și abilităților lor.
- Promovarea sporturilor de kaidac-canoe și canotaj prin selecția elevilor sportivi.
- pregătirea (selecția, inițierea, educarea și perfecționarea) la un nivel cât mai înalt în vederea obținerii unor rezultate deosebite în competițiile internaționale și naționale, dar mai ales promovarea unui număr cât mai mare de sportivi la Loturile naționale sau cluburi de seniori.

IV. ANTRENAMENTUL SPORTIV un proces instructiv-educativ, sistematic și continuu, gradat, de adaptare a organismului omensc la eforturi fizice și psihice intense, în scopul obținerii de rezultate înalte într-una din formele competitive de practicare a exercițiilor fizice

- este laboratorul de pregătire a celor talentați pentru obținerea de performanțe superioare în sport
- cuprinde mai puțin practicanți și exerciții fizice decât educația fizică.
- planificarea activității are multe aspecte specifice.

V. VALORI ȘI ATITUDINI promovate de clubul sportiv:

- respect și încredere în sine și în ceilalți;
- recunoașterea unicității fiecărei persoane;
- valorizarea relațiilor interpersonale;
- valorificarea critică și selectivă a informațiilor;
- adaptare socială
- motivație;
- responsabilitate;
- interes pentru sport și performanță;

VI. INTELE STRATEGICE

1. Promovarea și creșterea imaginii clubului în comunitate .
2. Adoptarea strategiilor de predare centrate pe elev în procesului instructiv-educativ- sportiv.
3. Motivarea cadrelor didactice în vederea dezvoltării profesionale și modernizării procesului de predare-învățare-evaluare.
4. Amenajarea unei baze materiale care să răspundă exigențelor cadrelor didactice și elevilor sportivi pentru îndeplinirea unui act educativ sportiv la nivelul standardelor europene.
5. Creșterea responsabilității fiecărui profesor față de elevi, părinți, comunitate și asigurarea disciplinei interne.
6. Amenajarea unei noi săli de mese - capacitate 100 locuri, spații cazare 40 locuri.
7. Amenajare turn competiții, spații reparatii ambarcatiuni, salupe, pontoane plutitoare pentru desfășurarea unui Campionat Balcanic și Campionat National de Juniori Canotaj și Kaiac Canoe.
8. Selecție permanentă la nivelul scolilor din întreaga țară în măsurători antropometrice reale la nivelul ambelor secții Canotaj și Kaiac Canoe.
9. Obiectiv Principal: medalii la olimpiada din anul 2020 Tokio (Japonia).

VIII. OP IUNILE STRATEGICE

| INTA STRATEGIC | OP IUNEA STRATEGIC | | | | | |
|--|---|--|---|---|--|----------------------|
| | OP IUNEA CURRICULAR | OP IUNEA FINANCIAR A DOT RILOR MATERIALE | OP IUNEA INVESTI IEI ÎN RESURSA UMAN | OP IUNEA RELA II COMUNITARE | RESPONSABIL | TERMENE DE REALIZARE |
| 1. Promovarea i cre terea imaginii clubului în comunitate | <ul style="list-style-type: none"> • Popularizarea realiz rilor clubului i prin: editarea de pliante i afi e, articole în pres , interviuri i emisiuni TV, cercuri pedagogice • Cre terea numelui de elevi înscri i • Implicarea clubului în parteneriate i proiecte educa ionale sportive la nivel jude ean, na ional i interna ional • Îmbun t irea comunic rii interne i externe • Amenajarea unui avizier destinat elevilor i p rin ilor în vederea inform rii prompte a acestora • Actualizarea permanent a site-ului clubului care s reflecte activitatea la zi a clubului • Editarea on-line pe site-ul | <p>a. Identificarea de resurse extrabugetare pentru realizarea materialelor promo ionale i a activit ilor parteneriatelor i a proiectelor educa ional-sportive;</p> <p>b. Asigurarea logisticii necesare pentru desf urarea activit ilor de mediatizare i diseminarea a informa iilor;</p> <p>c. Bugetul va prevedea fonduri pentru realizarea comunic rii interne i externe</p> | <ul style="list-style-type: none"> • Motivarea implic rii cadrelor didactice i a elevilor în activit i de cre tere a prestigiului clubului prin acordarea de premii, diplome, adeverin e etc. • Eviden ierea contribu iei factorilor implica i: rapoarte semestriale i anuale, adeverin e, salarii de merit, grada ii de merit, premii, | <ul style="list-style-type: none"> • Implicarea activ a p rin ilor i a autorit ilor locale în actul decizional • Realizarea unor activit i extracurriculare în parteneriat cu institu ii de interes local, na ional i interna ional | <ul style="list-style-type: none"> • C.A. • C.P. • Serviciul contabilitate • Serviciul Secretariat | Permanent |

| | | | | | | |
|---|---|--|--|--|---|-----------|
| | Clubului, | | diplome etc. | | | |
| 2. Adoptarea strategiilor de predare centrate pe elev în procesul instructiv-educativ-sportiv. | <ul style="list-style-type: none"> • Centrarea procesului instructiv-educativ sportiv pe nevoile de formare ale elevului • Utilizarea metodelor activ-participative • Realizarea unor antrenamente diferențiate pentru a preîntâmpina fenomenul ecului sportiv <ul style="list-style-type: none"> • Creșterea: <ul style="list-style-type: none"> ▪ calității actului educativ sportiv ▪ interesului sportivilor pentru propria formare ▪ performanței sportive • Încurajarea inovării didactice • Utilizarea metodelor alternative de evaluare: piste de control/concursuri • Pregătirea elevilor pentru promovarea concursurilor naționale și internaționale; • Realizarea de antrenamente pentru sportivii capabili de performanță în procesul de recuperare a decalajelor apărute în procesul de antrenament; • Elaborarea planurilor anuale ale activităților de antrenament; • Realizarea de inspecții curente | <ul style="list-style-type: none"> • Folosirea eficientă a aparatelor de antrenament; • Identificarea surselor de finanțare • Asigurarea fondurilor necesare pentru achiziționarea de noi aparate și echipamente sportive | Evidențierea, motivarea și stimularea materială a cadrelor didactice și a elevilor sportivi care obțin rezultate la competițiile naționale: rapoarte semestriale și anuale, adeverințe, salarii de merit, grade de merit, premii, diplome etc. | Activități de parteneriat cu liceele în vederea popularizării ofertei sportive a acestora și a unei mai bune orientări a absolvenților clubului; | C.A. C.P. Consiliul reprezentativ al părinților Serviciile Contabilitate, și Secretariat | Permanent |

| | | | | | | |
|---|--|--|---|---|--|-----------|
| | conform unei planificari semestriale | | | | | |
| 3.Motivarea cadrelor didactice în vederea dezvoltării profesionale și modernizării procesului de predare-învățare-evaluare | <ul style="list-style-type: none"> • Identificarea nevoilor de formare ale cadrelor didactice • Promovarea ofertei de formare a CCD și a altor centre de formare • Încurajarea cadrelor didactice de a se perfecționa în mod continuu prin participarea la cursuri de formare, seminarii. • Participarea cadrelor didactice la proiecte de dezvoltare. • Introducerea noțiilor în procesul de antrenament • Activități de mentorat pentru cadrele didactice aflate la începutul carierei didactice • Realizarea unor parteneriate cu instituții similare din țară axate pe schimbul de practici sportive; | <ul style="list-style-type: none"> • Identificarea de resurse pentru realizarea activităților parteneriatelor | <ul style="list-style-type: none"> • Stimularea materială a cadrelor didactice; • Participarea la programe de perfecționare a cadrelor didactice; | Colaborarea cu instituții furnizoare și responsabile cu formarea pentru cadrele didactice: CCD, ISJ, centre universitare, centre de formare europene etc. | C.A. C.P. Serviciile Contabilitate, și Secretariat | Permanent |
| 4.Amenajarea unei baze materiale care să răspundă exigențelor cadrelor didactice și elevilor sportivi pentru îndeplinirea | <ul style="list-style-type: none"> • Identificarea nevoilor de dotare ale clubului sportive; • Achiziționarea mijloacelor de antrenament necesare conform normativelor de dotare minimal; • Dotarea salii de sport cu aparatură și echipamente corespunzătoare antrenamentelor | <ul style="list-style-type: none"> • Estimarea costurilor • Identificarea resurselor materiale necesare • Atragerea de fonduri • Analizarea ofertelor • Achiziționarea mijloacelor de antrenament | Evidențierea, motivarea și stimularea materială a factorilor implicați: rapoarte semestriale și anuale, adeverințe, salarii de merit, gradații de merit, | <ul style="list-style-type: none"> • Colaborare cu furnizorii de aparatură și echipament sportiv; • Contracte de sponsorizare | C.A. C.P. Serviciul Contabilitate | Permanent |

| | | | | | | |
|--|---|--|---|---|----------------------|------------------|
| <p>unui act educativ sportiv la nivelul standardelor europene</p> | <p>sportive;</p> <ul style="list-style-type: none"> • Asigurarea accesibilit ii elevilor sportivi i cadrelor didactice la mijloacele de antrenament; • Cre terea calit ii procesului de antrenament; • Motivarea elevilor sportivi pentru cresterea rezistentei si permormantei individuale; • Stimularea sportivilor pentru antrenamentele pe apa; | <ul style="list-style-type: none"> • Înregistrarea noilor achizit ii în patrimoniul clubului; | <p>premier, diplome.</p> | | | |
| <p>5.Cre terea responsabilit ii fiec rui profesor fa de elevi sportivi, p rin i, comunitate i asigurarea disciplinei interne.</p> | <ul style="list-style-type: none"> • Încurajarea comunicarii elevii sportivi - cadrelor didactice – parinti; • Transparenta activitatilor clubului sportiv; • Organizarea periodica de edin e cu p rin ii – instiintarea parintilor despre schimbarile aparute in programul elevilor, despre cantonamente, competitii, concursuri nationale si internationale, despre aptitudinile si performantele individuale ale fiecarui sportiv, cat si despre situatia scolara a fiecarui elev sportiv; • Existenta unui avizier pentru afisarea problemelor de interes ale elevilor; • Asigurarea conditiilor optime de | <ul style="list-style-type: none"> • Estimarea costurilor • Atragerea de fonduri pentru derularea proiectelor ini iate | <p>Eviden ierea, motivarea i stimularea material a factorilor implica i: rapoarte semestriale i anuale, adeverin e, salarii de merit, grada ii de merit, premii, diplome etc.</p> | <ul style="list-style-type: none"> • Identificarea partenerilor în vederea realiz rii de proiecte; | <p>C.A. C.P.</p> | <p>Permanent</p> |

| | | | | | | |
|--|---|--|--|--|--|--|
| | <p>cazare si masa pentru fiecare elev sportiv cazat in incinta CSS ORSOVA</p> <ul style="list-style-type: none"> • Asigurarea ca fiecare elev sportiv isi indeplineste toate sarcinile de elev la scoala la care este inscris, respecta orarul scolar, precum si orarul antrenamentelor sportive, intervalul de odihna si masa; • Existenta unui pedagog scolar care coordoneaza si supravegheaza activitatea scolara a sportivilor, efectueaza meditatii si aduce la cunostiinta cadrelor didactice si parintilor orice problema referitoare la elevii cazati in incinta CSS ORSOVA. | | | | | |
|--|---|--|--|--|--|--|

Director
Prof. BANADUC ILIE

Administrator,
Ec. ILIESCU ANDREEA